

第三セクター経営健全化方針

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日：令和8年7月28日

作成担当部署：大潟村 産業振興課

2 第三セクターの概要

法人名：株式会社ルーラル大潟

代表者名：代表取締役社長 高橋浩人

所在地：秋田県南秋田郡大潟村字北1-3

設立年月日：平成7年3月1日

資本金：50,000千円 [本村の出資額(出資割合) 30,000千円(60%)]

業務内容：ホテルサンルーラル大潟、温泉保養センターポルダー潟の湯、道の駅おおがたの管理運営(指定管理業務)
多目的運動広場、多目的グラウンドの管理運営(指定管理業務)
ソーラースポーツラインの管理運営(指定管理業務)
農産物等の販売流通宣伝、特産品の開発・販売
コンビニエンスストア事業 等

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

当該法人は、大潟村の観光振興、都市と農村の交流、スポーツ合宿等の活動向上を目的に平成7年3月に設立。その後、平成22年3月に解散した(財)大潟村観光物産振興公社の解散に伴い、住民の保養並びに健康増進、地域特産物品の販売などを引き継いだ他、生活・防災インフラ拠点としての役割を担うコンビニエンスストアを加え運営してきた。

村は出資者として村長が代表取締役社長、副村長が取締役として当該法人の経営に関わってきたが、令和8年3月策定の「第三セクターへの関与に関する指針」に鑑み、当該法人の主体性を考慮し、令和8年6月で副村長が取締役を退任した。

経営状況については、人口減少や近年のコロナ禍等による宿泊、宴会、飲食の需要が低下するなど、宿泊業や飲食業を取り巻く環境は厳しい状況にあり、さらに不安定な国際情勢や地域資源を活用したグリーンエネルギーへの転換などを背景に、燃料をはじめとする物価が高騰したことから、計画どおりの収益が確保できず、直近決算期における債務超過が発生した。

村は、各施設の指定管理委託料を負担するとともに、当該法人との連携・協働によるにぎわい創出イベント等の実施・支援を行っており、緊密な情報共有と経営状況の把握に努め、令和5年度には当該法人自らの経営改善への取組みを支援している。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

「第三セクターへの関与に関する指針」の別紙「抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討のフローチャート」の手順により検討を行った結果、当該法人の経営状況の悪化は、コロナ禍に端を発した宿泊、宴会、飲食の個人及び法人需要の低下と、少子高齢化など社会環境変化への対応の遅れによるところが大きい。

一方で当該法人は、ホテル、温泉、道の駅などの観光施設を運営し、観光事業を通じ大湯村をはじめ、広域的な地域観光の振興、にぎわいの創出など公共性も高く、観光の拠点施設の指定管理者として重要な役割を担っていることから、大幅な経営改革を行うこと（令和6年度策定の「経営改善計画」の着実な実行）を前提に、第三セクターとして引き続き事業を継続すべきであると判断した。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

「経営改善計画（令和6年度策定）」の着実な実行により、当該法人全体の経営状況悪化に大きな影響を与えているホテル部門を中心に経営改善に取り組むとともに、社会環境の変化へ柔軟に対応し、近隣宿泊施設との差別化による選ばれる宿泊施設としてホテル部門の黒字転換を目指す計画を、法人自らによる経営健全化のために実行することを要請する。

本村においては、引き続き、定期的に経営改善計画の進捗状況、及び指定管理業務等の事業報告を求め、早期の経営健全化に向け指導、助言を行うとともに、急激な物価高騰等の状況下、当該法人が能率的な経営を行ってもなお、その経営に伴う収入のみをもって充てることが客観的に困難な経費については、適切な指定管理料等の確保の観点から検討を加える。

6 法人の財務状況

	項 目	金額（千円）		
		5年度	6年度	7年度
貸借対照表から	資産総額	328,819	281,313	258,937
	（うち現預金）	143,000	123,000	98,438
	（うち売上債権）	20,000	26,000	18,278
	（うち棚卸資産）	13,000	15,000	14,855
	負債総額	308,356	274,572	272,649
	（うち当該地方公共団体からの借入金）	0	0	0
	純資産額	20,463	6,741	△13,712
損益計算書から	項 目	金額（千円）		
		5年度	6年度	7年度
	経常収益	1,247,059	1,222,776	1,229,602
	経常費用	1,242,870	1,235,958	1,249,516
	経常損益	4,189	△13,182	△19,914
	経常外損益	914	0	0
	当期純損益	4,564	△13,722	△20,453