

別紙

第三セクター経営状況調査シート

1 法人の概要

|      |                                                                                                                  |      |              |       |          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|-------|----------|
| 法人名  | 株式会社ルーラル大潟                                                                                                       | 代表者名 | 代表取締役社長 高橋浩人 | 設立年月日 | 平成7年3月1日 |
| 設立目的 | 大潟村の観光振興、都市と農村の交流、スポーツ合宿等の活動及び住民の健康増進と地域特産物品の販売事業並びに生活・防災インフラとしてのコンビニエンスストア運営等を通じ、地域産業・経済の活性化を図ることを目的とする。        |      |              |       |          |
| 事業内容 | 1.宿泊事業(ホテルサンルーラル大潟) 2.観光物販事業(道の駅おおがた) 3.温浴健康増進事業(ポルダー潟の湯) 4.スポーツレジャー施設及び生活インフラ事業(多目的運動広場・ソーラースポーツライン・コンビニエンスストア) |      |              |       |          |

2 資本金等の状況

|          |         |           |          |          |       |
|----------|---------|-----------|----------|----------|-------|
| 資本金(千円)  | 50,000  | 村出資金(千円)  | 30,000   | 村出資割合(%) | 60.0% |
| その他の主な出資 | 出資者等の名称 |           | 出資金額(千円) | 出資割合(%)  |       |
|          | ①       | アキタ通商株式会社 | 2,500    | 5.0%     |       |
|          | ②       | 株式会社秋田銀行  | 2,500    | 5.0%     |       |
|          | ③       | その他14社    | 15,000   | 30.0%    |       |

3 役員・社員の状況

|     |      |       |       |       |       |       |    |
|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 役員数 | 常勤役員 |       |       | 非常勤役員 |       |       | 合計 |
|     |      | うち村職員 | うち村OB |       | うち村職員 | うち村OB |    |
|     |      |       |       | 11    | 2     |       | 11 |
| 職員数 | 常勤職員 |       |       | 非常勤職員 |       |       | 合計 |
|     |      | うち村職員 | うち村OB |       | うち村職員 | うち村OB |    |
|     | 88   |       |       |       |       |       | 88 |

4 財務状況

(1)貸借対照表

(円)

|         |               |               |               |               |               |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|         | 令和3年度         | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         | 令和7年度         |
| 【資産】    | 343,332,067   | 310,612,373   | 328,818,674   | 281,313,028   | 258,937,290   |
| 流動資産    | 221,894,350   | 193,594,052   | 211,352,844   | 167,904,310   | 156,770,770   |
| 固定資産    | 116,928,058   | 112,851,321   | 113,298,830   | 109,241,718   | 97,999,520    |
| 繰延資産    | 4,509,659     | 4,167,000     | 4,167,000     | 4,167,000     | 4,167,000     |
| 【負債】    | 312,667,275   | 294,713,231   | 308,355,813   | 274,571,993   | 272,648,812   |
| 流動負債    | 107,144,416   | 106,495,684   | 132,885,273   | 114,972,418   | 108,203,754   |
| 固定負債    | 205,522,809   | 188,217,547   | 175,470,540   | 159,599,575   | 164,445,058   |
| 【純資産】   | 30,664,792    | 15,899,142    | 20,462,861    | 6,741,035     | △ 13,711,522  |
| 資本金     | 50,000,000    | 50,000,000    | 50,000,000    | 50,000,000    | 50,000,000    |
| 準備金     | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000   |
| 繰越剰余金以外 |               |               |               |               |               |
| 繰越剰余金   | △ 169,335,208 | △ 184,100,858 | △ 179,537,139 | △ 193,258,965 | △ 213,711,522 |
| ◆自己資本比率 | 8.9%          | 5.1%          | 6.2%          | 2.4%          | -5.3%         |
| ◆流動比率   | 207.1%        | 181.8%        | 159.0%        | 146.0%        | 144.9%        |

(2) 損益計算書

(円)

|           | 令和3年度         | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         | 令和7年度         |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 売上高       | 1,039,655,244 | 1,109,808,687 | 1,242,817,491 | 1,218,862,666 | 1,221,395,482 |
| 売上原価      | 558,841,715   | 572,809,616   | 595,135,521   | 577,645,012   | 579,623,537   |
| 売上総利益     | 480,813,529   | 536,999,071   | 647,681,970   | 641,217,654   | 641,771,945   |
| 販売管理費     | 613,621,729   | 614,824,902   | 645,272,345   | 656,070,376   | 667,085,903   |
| うち人件費     | 265,326,664   | 247,553,559   | 265,290,844   | 265,962,621   | 253,131,555   |
| 営業利益(損失)  | △ 132,808,200 | △ 77,825,831  | 2,409,925     | △ 14,852,722  | △ 25,313,958  |
| 営業外収益     | 71,344,396    | 67,500,175    | 4,241,694     | 3,913,521     | 8,206,494     |
| 営業外費用     | 3,527,856     | 3,899,593     | 2,461,830     | 2,242,225     | 2,804,693     |
| 経常利益(損失)  | △ 64,991,660  | △ 14,225,249  | 4,189,489     | △ 13,181,426  | △ 19,912,157  |
| 特別利益      |               |               |               |               |               |
| 特別損失      |               |               |               |               |               |
| 法人税等      | 540,400       | 540,400       | 540,400       | 540,400       | 540,400       |
| 当期純利益(損失) | △ 65,532,060  | △ 14,765,650  | 4,563,719     | △ 13,721,826  | △ 20,452,557  |

5 村の財政的関与状況

(円)

|                     | 令和3年度      | 令和4年度      | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 温泉保養センター指定管理料       | 52,056,547 | 55,022,084 | 56,242,776 | 58,413,650 | 62,097,746 |
| ソーラースポーツライン指定管理料    | 3,909,096  | 3,955,459  | 3,955,459  | 3,955,459  | 3,955,459  |
| 多目的グラウンド指定管理料       | 5,300,000  | 5,300,000  | 5,300,000  | 5,300,000  | 5,300,000  |
| 雇用調整助成金(国費)         | 16,643,175 | 13,805,369 |            |            |            |
| 雇用維持・事業持続化支援金(県費)   | 49,199,900 | 46,394,500 |            |            |            |
| 感染防止対策物品購入等補助金      | 1,902,910  |            |            |            |            |
| 利息助成金               | 1,552,641  | 1,458,808  | 1,289,107  | 1,128,979  | 932,634    |
| 事業復活支援金             |            | 1,500,000  |            |            |            |
| ルーラル大潟(株)経営改善事業費補助金 |            |            | 2,338,000  |            |            |

6 事業及び経営の評価

| 「事業の分析・評価のフローチャート」による評価 | 評価<br>※A～Fから選択                                                                                                                                                                   | 評価内容                                                                                                                               |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | D                                                                                                                                                                                | A: 事業廃止(清算)                                                                                                                        |
|                         |                                                                                                                                                                                  | B: 完全民営化・民間売却(民間事業として実施)                                                                                                           |
|                         |                                                                                                                                                                                  | C: 第三セクターで引き続き実施                                                                                                                   |
|                         |                                                                                                                                                                                  | D: 第三セクターで引き続き実施(抜本的改革)                                                                                                            |
|                         |                                                                                                                                                                                  | E: 民間事業者で引き続き実施(指定管理、委託等)                                                                                                          |
|                         |                                                                                                                                                                                  | F: 直営(村)で実施                                                                                                                        |
| 法人の具体的な課題               | 人口減少や近年のコロナ禍等による宿泊、宴会、飲食の個人及び法人の需要が低下するなど、宿泊業や飲食業を取り巻く環境の厳しさなどえ、直近決算期における債務超過が発生した。<br>早急に財務体質の改善を図るため、収益力向上に向けた経営改善計画の着実な実行が必要である。                                              |                                                                                                                                    |
| 評価項目                    | 公共的役割                                                                                                                                                                            | 年間18万人以上が利用する村有温泉「ポルダ－潟の湯」を維持し、住民の健康増進とコミュニティの場を提供している。<br>同時に、約80名の直接雇用を維持・創出することで、地域経済の循環に寄与している。                                |
|                         | 事業の効果                                                                                                                                                                            | 道の駅「潟の店」の運営による地域農産物の価値・魅力の内外への発信や、県内有数の規模を誇る「ホテルサンルーラル大潟」の運営を通じ、村と他地域との関係人口拡大に寄与している。                                              |
|                         | 財務状況                                                                                                                                                                             | 宿泊や飲食部門において、収益力の向上が図れていない状況である一方で、地域グリーンエネルギー利用や物価高騰による光熱水費等の固定費の負担が増している状況である。<br>経営損失が直近5年のうち4期が赤字決算となっているため、抜本的改革を含む経営改善が必要である。 |
| その他特記事項                 | 当該法人では、営業利益の確保および収益性の向上を図るため、令和8年度より常勤役員(専務)を新たに設置するなど、組織・人員体制の見直しを実施した。<br>村は令和6年2月に同法人の「経営改善計画」の策定支援を行い、金融機関を中心に計画実行に向けた伴走支援を実施してきたが、経営状況は好転しておらず、村としては、引き続き専門機関等の伴走支援が必要と考える。 |                                                                                                                                    |